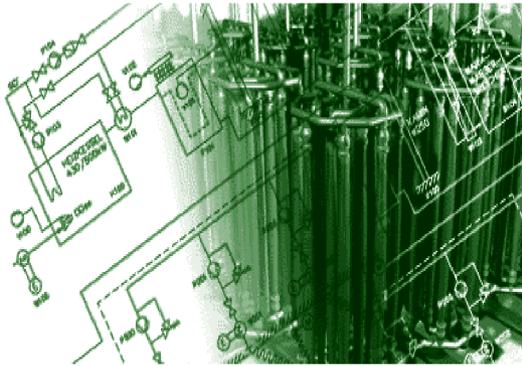


1



DIOSKUR
Materialien zur Betriebswirtschaft



Grundlagen Umweltmanagement
Umweltorientierte Leistungserstellung

Umweltmanagement

Volker Castor

1. Überblick
2. Umweltinformationssysteme
3. Umweltmanagementsysteme
4. Auswahl nachhaltiger Prozesse

2



Gliederung

- 1 Überblick**
Begriff der umweltorientierten Leistung, Nutzenaspekte des Umweltmanagements
- 2 Umweltinformationssysteme**
Umweltaspekte, ökologische Grenzwerte, Umweltinformationssysteme, Umweltbilanzierung, Öko-Controlling
- 3 Umweltmanagementsysteme**
Systembegriffe, Umweltmanagementsysteme nach EMAS und DIN ISO 14001
- 4 Auswahl nachhaltiger Prozesse**
umweltorientierte Konstruktion, umweltorientierte Produktion, umweltorientiertes Betriebsmittelmanagement

Umweltmanagement

Volker Castor

- 1. Überblick
- 2. Umwelt-informations-systeme
- 3. Umwelt-management-systeme
- 4. Auswahl nachhaltiger Prozesse

Umwelt-management

Literatur

3

Michaelis, Peter:
Betriebliches Umweltmanagement.

Dyckhoff, Harald:
Umweltmanagement

Baumast / Pape (Hrg.):
Betriebliches Umweltmanagement

Volker Castor

- 1. Überblick
- 2. Umwelt-informations-systeme
- 3. Umwelt-management-systeme
- 4. Auswahl nachhaltiger Prozesse

Umwelt-management

Download unter www.dioskur.de

4

Volker Castor

5



Überblick

- Begriff der umweltorientierten Leistung
- Nutzenaspekte des Umweltmanagements



1. Überblick

2. Umwelt-informations-systeme

3. Umwelt-management-systeme

4. Auswahl nachhaltiger Prozesse

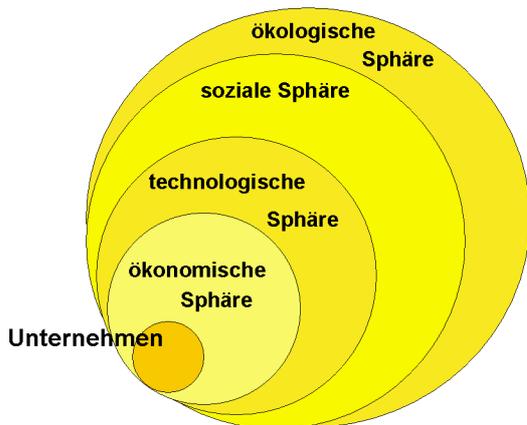
Umwelt-management

Volker Castor

6



Einbettung der Unternehmen in ihre (Sub-)Umwelten



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umwelt-management

Volker Castor



1. Überblick

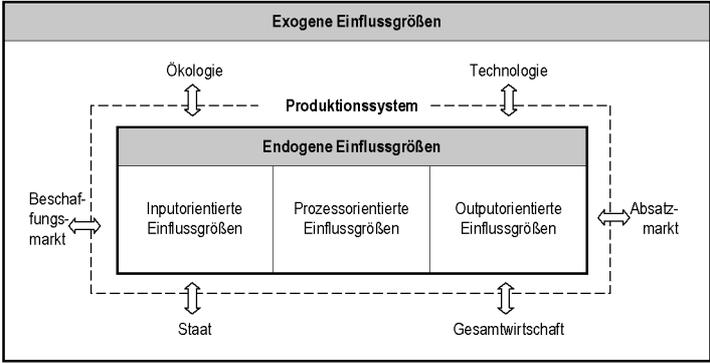
Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Einbettung der Unternehmen in ihre (Sub-)Umwelten

7



Volker Castor



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Begriff der umweltorientierten Leistung

8

Die **DIN EN ISO 14001** definiert die umweltorientierte Leistung als messbare Ergebnisse des Umweltmanagementsystems einer Organisation in Bezug auf die Beherrschung ihrer Umweltaspekte, welche auf der Umweltpolitik und den umweltbezogenen Zielsetzungen und Einzelzielen beruhen.

Volker Castor



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

9

Begriff der umweltorientierten Leistung

Die **DIN EN ISO 14001** definiert die umweltorientierte Leistung als messbare Ergebnisse des Umweltmanagementsystems einer Organisation in Bezug auf die Beherrschung ihrer Umweltaspekte, welche auf der Umweltpolitik und den umweltbezogenen Zielsetzungen und Einzelzielen beruhen.

Umweltinformationssysteme

messbare Ergebnisse

Volker Castor



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

10

Begriff der umweltorientierten Leistung

Die **DIN EN ISO 14001** definiert die umweltorientierte Leistung als messbare Ergebnisse des Umweltmanagementsystems einer Organisation in Bezug auf die Beherrschung ihrer Umweltaspekte, welche auf der Umweltpolitik und den umweltbezogenen Zielsetzungen und Einzelzielen beruhen.

Umweltinformationssysteme

messbare Ergebnisse

Umweltaspekte

Volker Castor

11



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Begriff der umweltorientierten Leistung

Die **DIN EN ISO 14001** definiert die umweltorientierte Leistung als messbare Ergebnisse des Umweltmanagementsystems einer Organisation in Bezug auf die Beherrschung ihrer Umweltaspekte, welche auf der Umweltpolitik und den umweltbezogenen Zielsetzungen und Einzelzielen beruhen.

Umweltmanagementsysteme

Umweltpolitik

Umweltinformationssysteme

messbare Ergebnisse

Umweltaspekte

Volker Castor

12



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Begriff der umweltorientierten Leistung

Die **DIN EN ISO 14001** definiert die umweltorientierte Leistung als messbare Ergebnisse des Umweltmanagementsystems einer Organisation in Bezug auf die Beherrschung ihrer Umweltaspekte, welche auf der Umweltpolitik und den umweltbezogenen Zielsetzungen und Einzelzielen beruhen.

Umweltmanagementsysteme

Umweltpolitik

Umweltziele

Umweltinformationssysteme

messbare Ergebnisse

Umweltaspekte

Volker Castor

13



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Die wichtigsten Nutzenpotentiale des Umweltmanagements:

Kostenminimierung	Risikominimierung	Mitarbeitermotivation	Imagevorteile
Organisationsentwicklung	Rechtssicherheit	Mitarbeiterqualifikation	Wettbewerbsverbesserung

Volker Castor

14



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

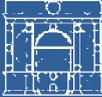
Umweltmanagement

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Kostenminimierung

- Stoffkosten
- Transportkosten
- Nachrüstkosten
- Imagekosten
- Personalkosten
- Versicherungskosten
- Störfallkosten

Volker Castor



1. Überblick

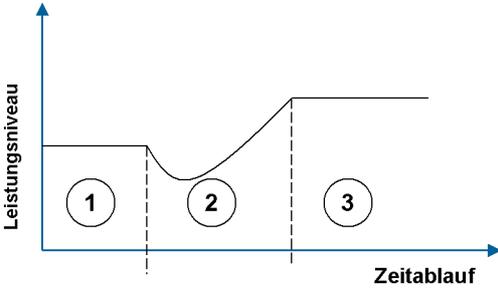
Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Nutzenaspekte des Umweltmanagements Organisationsentwicklung

15



	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3
personenbezogen	Auftauen	Ändern	Stabilisieren
sachbezogen	Analyse	Konzeption	Durchführung

Volker Castor



1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

16

Die wichtigsten Nutzenpotentiale des Umweltmanagements:

Kostenminimierung	Risikominimierung	Mitarbeitermotivation	Imagevorteile
Organisationsentwicklung	Rechtssicherheit	Mitarbeiterqualifikation	Wettbewerbsverbesserung

Volker Castor

17



Nutzenaspekte des Umweltmanagements Risikominimierung und Rechtssicherheit

1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements



```
graph LR; A[Einzelrisiko] --> B[Risiko-folgenabschätzung (in Euro)]; B --> C[Risiko-wahr-schein-lichkeit (in %)]; C --> D[Risikofaktor];
```

Umweltmanagement

Volker Castor

18



Nutzenaspekte des Umweltmanagements

1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements



```
graph TD; Root[Die wichtigsten Nutzenpotentiale des Umweltmanagements:] --- K[Kostenminimierung]; Root --- R[Risikominimierung]; Root --- M[Mitarbeitermotivation]; Root --- I[Imagevorteile]; K --- OE[Organisationsentwicklung]; R --- RS[Rechtssicherheit]; M --- MQ[Mitarbeiterqualifikation]; I --- WV[Wettbewerbsverbesserung];
```

Umweltmanagement

Volker Castor

19



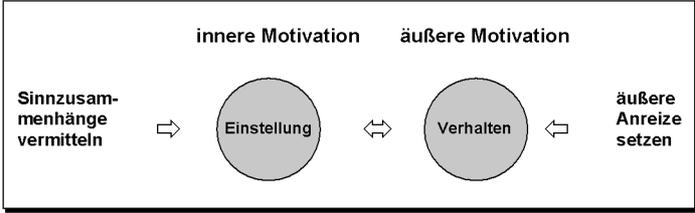
Nutzenaspekte des Umweltmanagements Motivation

1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement



innere Motivation äußere Motivation

Sinnzusammenhänge vermitteln Einstellung Verhalten äußere Anreize setzen

Volker Castor

20



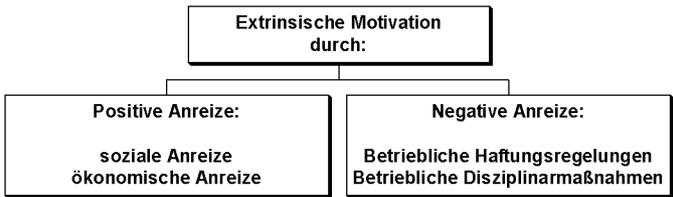
Nutzenaspekte des Umweltmanagements Motivation

1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement



Extrinsische Motivation durch:

Positive Anreize:
soziale Anreize
ökonomische Anreize

Negative Anreize:
Betriebliche Haftungsregelungen
Betriebliche Disziplinarmaßnahmen

Volker Castor



1. Überblick

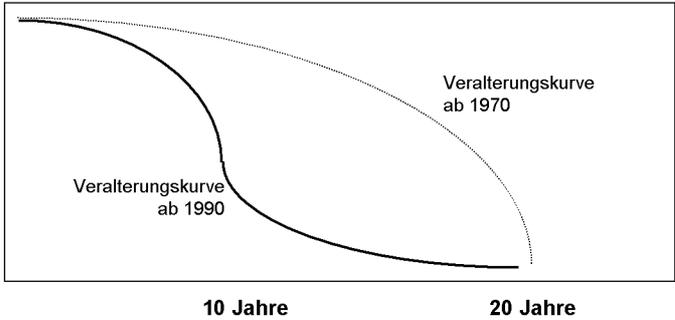
Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

21

Nutzenaspekte des Umweltmanagements Mitarbeiterqualifikation



Volker Castor



1. Überblick

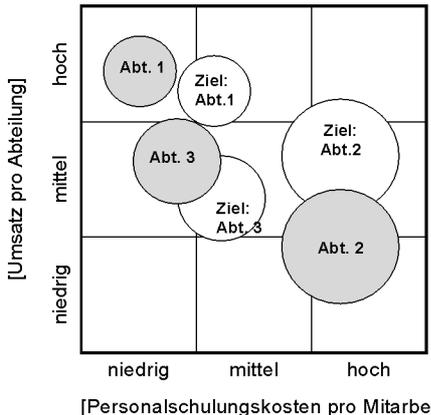
Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

22

Nutzenaspekte des Umweltmanagements Mitarbeiterqualifikation



*Kreisfläche =
Mitarbeiteranzahl
der Abteilung*

Beispiel: Bildungsportfolio

Volker Castor

23

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

```
graph TD; A[Die wichtigsten Nutzenpotentiale des Umweltmanagements:] --> B[Kostenminimierung]; A --> C[Risikominimierung]; A --> D[Mitarbeitermotivation]; A --> E[Imagevorteile]; B --> B1[Organisationsentwicklung]; C --> C1[Rechtsicherheit]; D --> D1[Mitarbeiterqualifikation]; E --> E1[Wettbewerbsverbesserung];
```

1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Volker Castor

24

Nutzenaspekte des Umweltmanagements Imagevorteile und Wettbewerbsverbesserung

```
graph TD; Image[Image] --> Intern[intern: Mitarbeiter]; Image --> ExternBehörden[extern: Behörden]; Image --> ExternKunden[extern: Kunden]; Image --> ExternOeffentlichkeit[extern: Öffentlichkeit];
```

1. Überblick

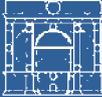
Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Umweltmanagement

Volker Castor

25

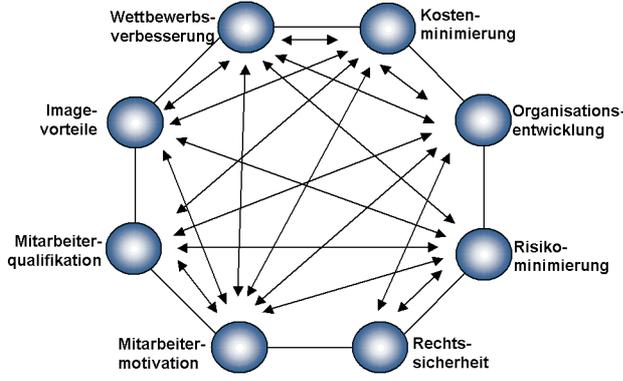


1. Überblick

Begriff der umweltorientierten Leistung

Nutzenaspekte des Umweltmanagements

Verknüpfung der betrieblichen Nutzenaspekte



Wettbewerbsverbesserung Kostenminimierung

Imagevorteile Organisationsentwicklung

Mitarbeiterqualifikation Risikominimierung

Mitarbeitermotivation Rechts-sicherheit

Umweltmanagement

Volker Castor

26



1. Überblick

1. Überblick
2. Umweltinformationssysteme
3. Umweltmanagementsysteme
4. Auswahl nachhaltiger Prozesse

Überblick

- Begriff der umweltorientierten Leistung ✓
- Nutzenaspekte des Umweltmanagements ✓



Umweltmanagement

Volker Castor